



BANCA NAȚIONALĂ A ROMÂNIEI

**Instrumente juridice de restructurare și relansare a companiilor din
România
Colocviile juridice ale BNR – Ediția a VI-a**

Cuvânt de deschidere¹ al guvernatorului BNR, Mugur Isărescu

Doamnelor și domnilor,

Continuăm astăzi seria Colocviilor juridice ale Băncii Naționale, și vom dezbate împreună o temă provocatoare, respectiv „*Instrumente juridice de restructurare și relansare a companiilor din România*”. În edițiile anterioare am abordat teme legate de:

- implicațiile noului Cod civil asupra sistemului financiar-bancar (temă dezbătută în două ediții, dată fiind complexitatea noului act normativ);
- instrumentele de plată;
- deținerile temporare de acțiuni ale debitorului de către instituțiile de credit;
- mecanisme de restructurare a creditelor.

Am fost preocupați cu precădere, de efectele recesiunii asupra sistemului bancar și a economiei reale, și de soluții de ieșire ordonată din recesiune.

Colocviul de astăzi vine cu o temă de dezbateră pe care o putem subscrie de asemenea preocupărilor noastre privind **relansarea economică: *instrumente de restructurare și relansare a companiilor din România***.

Restructurarea companiilor este, se știe, un proces extrem de complicat. **Managerii unui proces de restructurare vor trebui să demonstreze o performanță net superioară** celor care au condus acele companii până atunci. Apare întrebarea în ce situații se impune instituirea unui proces de restructurare? Sunt cu siguranță mulți experți printre invitații de față care să vorbească despre acest lucru. Nu voi dezvolta

¹ Textul poate fi diferit față de prezentarea din timpul evenimentului.

răspunsul la această întrebare, care depinde de piață, produse, clienți, furnizori, rețea de aprovizionare sau de distribuție, centre de cost și de profit. În loc de aceasta, voi prefera să subliniez din nou: **în materie de restructurare și relansare a companiilor, cuvântul cheie este performanța.** Performanța și competitivitatea.

Aici aș vrea să remarc însă un lucru: indiferent care ar fi cauzele care impun la un moment dat restructurarea - fie că vorbim de ineficiența sistemului de management sau de neadaptarea obiectivelor și strategiilor la evoluția pieței ori la contextul general al mediului de afaceri - **intrarea într-o zonă de risc a societăților comerciale poate și trebuie să fie monitorizată pentru a fi evitată o cădere definitivă iremediabilă.** De altfel, nici cei mai buni experți în management de criză nu vor accepta ușor, sau deloc, în ciuda onorariilor atractive, să preia o companie care a depășit deja un anumit prag de avarie, pentru că și-ar asuma practic o misiune imposibilă.

Care ar fi cea mai bună abordare față de risc, mai ales în context de criză? ar suna o altă întrebare. În formularea unei alternative de răspuns, ca orice bancher central aș fi tentat să aduc în discuție concepte macro, constant utilizate de noi, ca bancă centrală, și anume **supravegherea și prudențialitatea.**

Am văzut cum, începând cu anul 2008 – când noi atrăgeam repetat atenția asupra riscurilor asociate creditului cu buletinul - piața de consultanță din România a înregistrat o cerere din ce în ce mai mare de servicii de restructurare/ reorganizare. În același timp, în avocatura de business, segmentul consultanței de criză începea să crească în detrimentul tranzacțiilor. Nu știu câți au făcut la acea vreme vreo legătură între cele două fenomene, dar astăzi sperăm că principii precum supravegherea și prudențialitatea - pe care banca centrală le predică consecvent – au o rezonanță mult mai puternică în mediul de afaceri. Și asta cu atât mai mult cu cât astăzi contextul economic nu este favorabil nici la noi nici în Europa.

Mărturisesc că găsesc aici un bun prilej să deschid această dezbatere pentru colegii juriști, dar și jurnaliști, a căror perspectivă asupra temei de astăzi este una de interes specific. De aici și subiectele pe care le vor aborda participările la acest colocviu. Menționez că organizăm astăzi un eveniment cu participare internațională pe tema restructurării și relansării companiilor. Între invitații de onoare avem Turnaround Management Association – TMA cu dl. **Carlos Gila** - Director TMA Europa și alți specialiști cu recunoaștere națională și internațională în domeniul relansării societăților comerciale. Mai adaug că personalitățile care vor vorbi astăzi în fața dumneavoastră s-

au remarcat prin idei inovatoare în domeniu, s-au impus prin profesionalismul demonstrat în relansarea societăților comerciale și provin din toate zonele de specialitate.

Doamna **Speranța Munteanu** - Partener în Consultanță în Afaceri, KPMG România și domnul **Mircea Busuioceanu** - Director executiv, Divizia Risc, Raiffeisen Bank, vor încerca să răspundă la întrebarea ”Ofițerul de restructurare, util ... sau imperativ în procesul de restructurare? - aspecte practice ale rolului ofițerului de restructurare.”

Domnul **Jurgen de Ruijter** - Șef departament recuperare și restructurare financiară la Banca Comercială Română va aborda o temă de mare actualitate: „Leasingul internațional, răspunsuri și considerații generale”. Tot din perspectiva industriei bancare va conferenția doamna **Mirela Iovu** - Vicepreședinte CEC Bank, pe tema „Reorganizarea companiilor aflate în dificultate financiară-oportunități și provocări” - un studiu de caz finalizat cu succes.

Perspectiva internațională va fi completată de domnul **Nigel Davies** - Director, Grant Thornton International, prin tema „Turnaround Management Association și condițiile de piață în Marea Britanie”. Nu mai puțin importantă va fi intervenția reprezentantului profesiei juridice: domnul **Ioan Chiper** - Partener S.C.P.A. Miculiti, Chiper, Shollenbarger, Angelo, cu tema „Prezentare generală a cadrului legal pentru restructurarea datoriei în România”.

Doresc, în final, să salut prezența în sală a unui număr mare de specialiști, reprezentanți ai sectorului administrației de stat, ai marilor societăți de avocatură și de insolvență, ai mediului de afaceri. Și, desigur, reprezentanți ai comunității bancare, de la cel mai înalt nivel.

Vă mulțumesc și vă doresc o dezbatere fructuoasă!

14 martie 2012

Banca Națională a României